



Bestyrelsesmøde Søndag d. 22. Februar 2026

Sted:

Blangstedgårdsvej 1, 5220 Odense SØ

Tidspunkt:

10:30 – 16:00

Deltagere:Bestyrelsen:

Mireille Enggaard Kempf (MEK)

Jens Rudbeck (JR)

Murad Ahmed (MA)

Cecilie Toby (CT)

Therese Raffing (TR)

Online:

Jesper Christophersen (JC)

Ky-Tu Dang (KD)

Suppleanter:

Thomas Møller (TM)

Afbud:**Referent:**

Jens Rudbeck

Dagsorden:**1. Godkendelse af dagsorden**

- Bestyrelsen gøres opmærksomme på at agendaen ikke er fremsendt 7 dage før mødet og der ønskes en godkendelse fra alle for accept af dette.
 1. Alle godkendte dette og mødet fortsatte.

2. Konstituering af bestyrelsen på følgende ansvarsområder:

- **Internationalt samarbejde:**
- **Økonomi:**
- **Breddeudvalg:**
- **Talent og Elite Udvikling – Kamp:**
- **Talent og Elite Udvikling – Teknik:**
- **Turneringsudvalg:**
- **Dommersektionen:**
- **Gradueringsudvalg:**
- **Uddannelsesudvalg:**
- **Antidoping:**
- **Marketing/PR/Kommunikation:**
- **Para:**



- IT:
- Sponsor:
- Sekretær:
- Ordens & Amatør udvalget:
- Love & Vedtægter:
- Forretningsudvalg:
- Næstformand:
 1. MEK foreslog at vi starter med at alle fortæller hvad de har af ønsker og tanker til forskellige områder.
 1. JC fortalte at han naturligvis ønskede at arbejde med Kamp området og han mener at han kan forene de fraktioner, der er indefor kamp, til gavn for alle de unge mennesker, men at også Bredde området er noget han ønsker at bidrage til.
 2. KD ønsker at arbejde med Kamp grundet hans mangeårige arbejde med elite og specielt Team Danmark da han ser et behov for at få startet et bredt forankret samarbejde.
 3. MA ønsker at arbejde med kommunikation og marketing da det er inden for hans faglige kompetencer. Derudover vil han gerne tage over på turneringsområdet så dette arbejde kan fortsætte.
 4. JR melde ud at han ønsker at sidde med økonomi området, og at han gerne overtager sekretær posten også.
 5. CT vil meget gerne fortsætte med TEU-Teknik da hun også har siddet i det udvalg i flere år og derfor naturligt kan skabe en overgang. Samtidig arbejder CT professionelt også med organisationsudvikling og bidrager gerne med dette.
 6. TR ønsker at fortsætte arbejdet med bredde som hun har arbejdet med det seneste års tid.
 7. TM vil gerne bidrage generelt hvor der er behov for det.
 8. MEK forklare at som en refleksion over den seneste periodes turbulens, planlægges det at alle bestyrelsesmedlemmer og suppleanter sendes på kursus i bestyrelsesarbejde ude hos DIF, så alle er klædt ordenligt på til at varetage arbejdet for forbundet. Det vil også sikre at alle har det samme grundlag for arbejdet i en bestyrelse.
 2. MEK fortæller videre omkring hendes tanker på hvem der kunne sidde med forskellige områder. MEK: internationalt arbejde, JR: Økonomi, TR: Bredde, TEU-kamp: KD (MEK begrundet dette med at hun ønsker at der kommer ro på området ved at placere en der ikke har nogle særinteresser/egeninteresser), TEU-Teknik: CT, Turneringsudvalg: MA, Dommerudvalget: David Couper (DC), Gradueringsudvalget: CT, Uddannelsesudvalg: JC, PR og marketing: MA, IT: JC, Para: TR, Sekretær: JR, Antidoping: MA, Ordens og amatør udvalg: MEK, Love og vedtægter: MEK, Sponsor: MEK, Forretningsudvalg: MEK, JR, JC, Næstformand: KD



1. JC takker ja til at sidde med uddannelse og forretningsudvalget, men vil gerne takke nej til IT, men ønsker dog fortsat at sidde med TEU-kamp og mener ikke at han har nogle særinteresse på dette område.
2. KD er meget fint tilfreds med de områder han blev nævnt på.
3. CT takker gerne ja til de områder hun blev tiltænkt.
4. TR er meget tilfreds med forslagende på hendes område.
5. TM siger ja til at tage ansvarsområdet på IT, men gør det klart at han også får behov for noget støtte på området.
6. MA siger ja tak til områderne, og nævner at han gerne bidrager med IT også.
7. MEK spørger JC ind til området omkring TEU-kamp, JC ønsker at der er afstemning på området.
 1. TR, CT, JR, MEK, MA og KD stemmer for at KD tager TEU-kamp
8. Følgende konstituering er godkendt:

- **Internationalt samarbejde: MEK**
- **Økonomi: JR**
- **Breddeudvalg: TR**
- **Talent og Elite Udvikling – Kamp: KD**
- **Talent og Elite Udvikling – Teknik: CT**
- **Turneringsudvalg: MA**
- **Dommersektionen: DC**
- **Gradueringsudvalg: CT**
- **Uddannelsesudvalg: JC**
- **Antidoping: MA**
- **Marketing/PR/Kommunikation: MA**
- **Para: TR**
- **IT: TM**
- **Sponsor: MEK**
- **Sekretær: JR**
- **Ordens & Amatør udvalget: MEK**
- **Love & Vedtægter: MEK**
- **Forretningsudvalg: MEK, JR, JC**
- **Næstformand: KD**

3. Rammebudget 2027

- Der skal opstartes arbejdet med at få lavet et rammebudget for 2027
 1. JR fremsender budget ark for 2027 på alle områder, disse bliver fremsendt senest 01/03/2026
 2. JR forklare at han også vil fremsende godkendelsesprocedure for bestyrelsen så alle ved hvordan disse fungere. Når denne er godkendt vil den også blive delt på forbundets hjemmeside.



1. JC spørger ind til om ikke der måske er et behov for at gennemgå proceduren igen og vurdere på om ikke der set i lyset af den seneste periode er brug for en gennemgang af de nuværende processer.
 2. JR er enig i at det jo ikke kan skade at gennemgå den nuværende process. Første trin er at JR fremsender processen til alle så de kan den, dette bliver senest fremsendt 1/3/2026
 3. I forhold til rammebudgettet for 2026 vil JR fremsende det til alle i bestyrelsen så de tydeligt kender de økonomiske rammer for 2026 på hvert område.
 1. MEK nævner at der fortsat mangler at blive lavet en endelig fordeling af strategimidlerne på de forskellige strategi spor. Dette planlægges til at blive afsluttet på næste bestyrelsesmøde.
 4. JR fortæller desuden at han ønsker at der fremover kvartalsvist bliver lagt en økonomi rapport over aktuelt forbrug i forbundet op på forbundets hjemmeside så der løbende kan følges med også for det øvrige forbund.
 1. Månedsvist bliver der fremsendt økonomi rapport til alle bestyrelsesmedlemmer samt til kritiskrevisor så områderne gennemgås for evt fejlkonteringer.
- 4. Opgaver i forbindelse med Rep. Møde.**
- Fastsættelse af dato i April eller Maj måned. Dato fastsættes til Søndag den 17. Maj med formøde lørdag den 16. Maj
 - Indkaldelse skal ske minimum 6 uger før.
 - Opgørelse over stemmeantal baseret på antal medlemmer per 1. Marts 2026
 - Rammebudget for 2026 lægges op med indkaldelsen.
 - Liste over hvem der er på valg, samt om de ønsker at genopstille
 - Der skal udsendes dagsorden, regnskab samt udtalelse fra kritisk revisor, rammebudget for kommende år og forbundets strategi senest 8 dage før.
 - Referent og ordstyrer skal afklares.
- 5. Planlægning af dato for næste bestyrelsesmøde.**
- Det planlægges at der afholdes fysiske bestyrelsesmøder månedligt frem imod rep. Møde.
 - Der planlægges online check-in møder hver anden tirsdag kl. 19.15 startende 3/3/2026, disse er dog ikke beslutningsmøder.
 - Næste møde bliver 21/03/2026 i Odense, punkter til agenda fremsendes til JR senest 13/03/2026.
 - Der planlægges møde igen 26/04/2026.
- 6. Evt.**
- MEK gennemgik generelt lidt omkring samarbejde i en bestyrelsen samt maildisciplin i henhold til bestyrelsens forretningsorden.
 - Der arbejdes på at få adgang til mailkonto så alle bestyrelsesmedlemmer hurtigst muligt kan få oprettet mail i forbundet.
 1. I samme snak blev der vendt at der er behov for en procedure for mailkonti så vi forbedre mulighederne for handover ved



- MEK fortalte at WT MNA survey er udfyldt og indsendt inden for tidsrammen med henblik på at beholde vores stemmeret hos WT.
- MEK fortalte at hun deltager på WT generalsummit 11. april i Usbekistan.
- MEK fortalte at der er modtaget mail fra Esbjerg vedrørende bekymringer omkring afholdelsen af Esbjerg Cup, der er blevet svaret på mailen, og tidligere stævneleder Heidi har sagt ja til komme og hjælpe med afholdelsen. David har tilbudt at hjælpe med at sikre at der er styr på dommere hvilket vi er meget glade for. Og der har været kontakt med Martial Event for at sikre deres deltagelse og dette har de bekræftet.
- MEK sidder i bestyrelsen ved ETU og der forventes også at der i foråret vil være behov for
- JC spørger ind til hvilke regler der er for aflønning på kamp området lige nu, samt om hvor meget der er tilbage af budgettet.
 1. MEK forklare at vi nu kører på det nye budget for 2026, så det er budgettet som der skal overholdes. I forhold til aflønninger så foregår der kun aflønninger i henhold til kontrakter. Der er dags dato ikke nogen godkendte aftale med Team Danmark hvorved der heller ikke afholdes nogle honorar for dette arbejde.
- CT forklarer at der i TEU-teknik er frafaldet medlemmer, så hun ønsker at der laves et opslag om at søge nye medlemmer til TEU-teknik.
- CT fortæller også at der er behov for at der bliver udarbejdet nye kontrakter til talentholdstrænere i teknik samt assisterende træner(e)
- Der blev debatteret udøverkontrakter og der er et behov for at dette bliver vendt i et nyt TEU-teknik og så skal der i samarbejde med udøverne findes en god og holdbar løsning.
 1. JC og MEK foreslår at det kommer på som et punkt på dagsordenen til næste møde at vi får snakket omkring hvad formålet fra hovedbestyrelsen er.
- MEK fremsender sponsoraftale mellem forbund og Budoexperten til bestyrelsen.
- JR foreslår at fremtidige møder prøves at blive placeret ude hos medlemsklubber hvis vi kan finde nogle der ønsker at lægge lokaler til.
- JR nævner at der skal indhentes børneattester på alle bestyrelsesmedlemmer.
- JR fortæller at der på det ekstra ordinære rep. møde kom en sag frem som fremstod som værende uafklaret.

Referatet er godkendt på bestyrelsesmødet 22/02/2026